

**ANCIENS EMPLOYÉS  
& EMPLOYÉS INVALIDES DE  
NORTEL  
CONFÉRENCE INTERNET  
25 AOÛT 2009**

**KOSKIE  
MINSKY<sub>LLP</sub>  
BARRISTERS & SOLICITORS**





# INTRODUCTION

**DON SPROULE – Président du CSRN**  
**PAULA KLEIN**

**SUE KENNEDY**

**MARK ZIGLER – Associé de KM**

**SUSAN PHILPOTT – Associé de KM**



# INTRODUCTION

**MARCEL RIVEST – Avocat-conseil  
Québec**

**GUS TERTIGAS – Richter's  
(conseillers d'affaires)**

**RON OLSEN – Segal  
(Conseillers en actuariat)**



# ORDONNANCE DE REPRÉSENTATION

## (i) ANCIENS EMPLOYÉS\*

- DON SPROULE
- DAVID ARCHIBALD
- MICHAEL CAMPBELL

## (ii) EMPLOYÉS INVALIDES

- SUE KENNEDY

**\* note: Sont exclus, les anciens chefs de direction, les membres du conseil d'administration, les personnes ayant exercées leurs droit de retrait et autres.**



# AUTRES RÉCLAMATIONS LIÉES À L'EMPLOI

**(iii) EMPLOYÉS ACTIFS, NON  
SYNDIQUÉS**

**(iv) MEMBRES DU TCA +  
PERSONNES AYANT EXERCÉ  
LEUR DROIT DE RETRAIT**



# RESUMÉ DE LA PRÉSENTATION

- (a) Mise à jour relative à la liquidation de Nortel et aux ventes des biens**
- (b) Procédure & catégories de réclamations**
- (c) État du Régime de Retraite**
- (d) État de la fiducie en matière de santé et paiement des ILD**
- (e) Revendications de départ et notre appel**
- (f) Autres réclamations**



# RESUMÉ DE LA PRÉSENTATION

(suite)

- (g) Cas de préjudices graves**
- (h) Brevets**
- (i) Prochaines étapes**
- (j) Questions**



# MISE À JOUR RELATIVE AUX VENTES DES BIENS

## Gus Tertigas - Richter's:

1. Transactions courantes
2. Transactions futures
3. État de la compagnie
4. Financement des opérations canadiennes





# QUESTIONS D'ALLOCATION DES BIENS

- (1) Actifs au Canada**
- (2) Actifs aux États-Unis**
- (3) Actifs du Royaume-Uni**
- (4) Autres**



# BIENS

- **Produits des ventes**
- **Espèces**
- **Propriété intellectuelle**



# ALLOCATION DES BIENS

## (a) La “Boîte Verrouillée”

## (b) Les Requérants

- Créanciers des États-Unis uniquement
- Obligataires
- Créanciers du Canada uniquement
- Autres créanciers



# ALLOCATION DES BIENS

## (suite)


### (c) Déverrouiller la Boîte

- négociation
- contentieux



# PROCÉDURE DE RÉCLAMATIONS AU CANADA

- Déterminer la valeur de paiement des réclamations est un long chemin à parcourir
- Enregistrement des réclamations
- Demandes “d'indemnisation”
- Future contestations des réclamations



# PROCÉDURE DE RÉCLAMATIONS: RÉCLAMATIONS LIÉES À L'EMPLOI

- (1) Rapport sur la procédure de revendications liées à l'emploi à négocier avec contrôleur, à rendre à la Cour pour le 30 septembre 2009
- (2) Consiste à recueillir et analyser des données et des analyses actuarielles



# PROCÉDURE DE RÉCLAMATIONS

- (3) Négociation d'un système qui fonctionne et qui soit compréhensible
- (4) Vérification par les personnes concernées
- (5) Réclamations omnibus



# TYPES DE RÉCLAMATIONS

1. INDEMNITÉS DE CESSATION D'EMPLOI
2. ATR / RAR
3. RÉGIMES DE RETRAITE
4. PRESTATIONS DE SANTÉ
5. ASSURANCE VIE DES RETRAITÉS





# TYPES DE RÉCLAMATIONS (suite)

6. INVALIDITÉ DE LONGUE DURÉE
7. PRESTATIONS AUX ÉPOUX  
SURVIVANTS
8. RÉGIME DE RETRAITE  
COMPLÉMENTAIRE NON ENREGISTRÉ  
ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES
9. RENTES
10. BREVETS
11. AUTRES



# QUESTIONS RELATIVES AU RÉGIME À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

État estimé au  
31 mars 2009

**Ratio de liquidation 69%**

**Le ratio de solvabilité est plus  
élevé (généralement de 10%)**



**Actifs 2,6 milliards de dollars**

**Passif 3-3.7 milliards de dollars**

- **Constamment en mouvement**
- **Payement de 69% de la valeur de rachat pour l'instant**
- **Les retraites continuent d'être payées**
- **Processus réglementaire de liquidation**
- **Fonds de Garantie de Prestations de Retraite (PBGF) de l'Ontario**



## OBJECTIFS (RÉGIME DE RETRAITE)

- (1) Éviter la liquidation immédiate dans les circonstances actuelles et continuer de verser les retraites tant que Nortel poursuit le financement
- (2) Travailler avec les régulateurs clés (Ontario et Québec) et d'autres intervenants afin de préserver la valeur des retraites et d'éviter la liquidation alors que des réclamations sont en cours.



# OBJECTIFS (RÉGIME DE RÉTRAITE)

(suite)

- (3) Obtenir le soutien du PBGF pour les membres de l'Ontario
- (4) Optimiser le recouvrement du fonds de retraite dans la procédure de LACC
- (5) Obtenir le soutien du gouvernement
- (6) Minimiser les cas difficiles



# REVENDEICATIONS DE DÉPART

## OBJECTIFS

1. Appel auprès de la Cour d'appel concernant les paiements minimum
2. Optimiser les recouvrements dans la procédure de LACC



# PENSION D'INVALIDITÉ, RÉCLAMATIONS EN MATIÈRE D'ASSURANCE VIE ET DE SANTÉ

- Actuellement payé par la fiducie en matière de santé et prévoyance de manière habituelle
- La fiducie possède des actifs
- Les ILD & les prestation d'assurance vie des retraités étaient partiellement pré-financés par Nortel dans le passé



# FIDUCIE EN MATIÈRE DE SANTÉ ET PRÉVOYANCE

**(1) Qu'est-ce que c'est?**

**(2) Comment est-ce financé?**

**(3) Quelles prestations cela inclut-il?**

- Santé et soins dentaires
- Assurance vie
- Invalidité
- Prestation de revenu des conjoints survivants
- Assurance vie facultative pour les employés actifs






# FIDUCIE EN MATIÈRE DE SANTÉ ET PRÉVOYANCE

## OBJECTIFS

- (1) QUANTIFIER LES RÉCLAMATIONS**
- (2) DÉTERMINER L'UTILISATION DES  
ACTIFS EXISTANTS**
- (3) PROTÉGER LES MEMBRES  
AUTANT QUE POSSIBLE**



**(4) ASSURER LE REVERSEMENT  
FISCAL ET LA POURSUITE DE  
CERTAINES PRESTATIONS SI  
POSSIBLE**



# PRESTATION D'INVALIDITÉ

- Pas de police d'assurance – Contrat de Services Administratifs Seulement
- Pas d'obligation pour les acheteurs d'accepter la responsabilité
- Nortel a partiellement pré-financé les ILD



# AUTRES RÉCLAMATIONS

- (1) ATR / RAR**
- (2) RÉGIMES  
SUPPLÉMENTAIRES &  
RÉGIME DE RETRAITE  
COMPLÉMENTAIRE NON  
ENREGISTRÉ**
- (3) RENTES**
- (4) AUTRES PAYEMENTS**
- (5) BREVETS**



# **AUTRES QUESTIONS – MISE À JOUR**

- (1) QUESTIONS POLITIQUES ET PRESSIONS DU CSRN**
- (2) REMBOURSEMENT DES 150 DOLLARS DE RETENUE**
- (3) CAS DE PREJUDICES GRAVES**



# PROCHAINES ÉTAPES DE LA LACC

- (1) Ventes d'actifs
- (2) Quantification des réclamations
- (3) Gestion des opérations restantes de Nortel
- (4) Allocation des actifs
- (5) Régime de LACC ou faillite(?)



# RÔLE DU REPRÉSENTANT ET DU CSRN

- (1) Soutien des réclamations et poursuite des droits statutaires
- (2) Optimisation des biens d'actifs canadiens
- (3) Quantification des réclamations des anciens employés et protection des droits
- (4) Tout mettre en oeuvre pour assurer la continuité du Régime de retraite et de la résolution du Régime de santé
- (5) Optimisation du recouvrement de l'ensemble des réclamations



# CONCLUSION

## PATIENCE ET PERSEVERENCE





# QUESTIONS?

**En français ou en  
anglais**