

**ANCIENS EMPLOYÉS
& EMPLOYÉS INVALIDES DE
NORTEL
CONFÉRENCE INTERNET
25 AOÛT 2009**

**KOSKIE
MINSKY_{LLP}
BARRISTERS & SOLICITORS**





INTRODUCTION

DON SPROULE – Président du CSRN
PAULA KLEIN

SUE KENNEDY

MARK ZIGLER – Associé de KM

SUSAN PHILPOTT – Associé de KM



INTRODUCTION

**MARCEL RIVEST – Avocat-conseil
Québec**

**GUS TERTIGAS – Richter's
(conseillers d'affaires)**

**RON OLSEN – Segal
(Conseillers en actuariat)**



ORDONNANCE DE REPRÉSENTATION

(i) ANCIENS EMPLOYÉS*

- DON SPROULE
- DAVID ARCHIBALD
- MICHAEL CAMPBELL

(ii) EMPLOYÉS INVALIDES

- SUE KENNEDY

*** note: Sont exclus, les anciens chefs de direction, les membres du conseil d'administration, les personnes ayant exercées leurs droit de retrait et autres.**



AUTRES RÉCLAMATIONS LIÉES À L'EMPLOI

**(iii) EMPLOYÉS ACTIFS, NON
SYNDIQUÉS**

**(iv) MEMBRES DU TCA +
PERSONNES AYANT EXERCÉ
LEUR DROIT DE RETRAIT**



RESUMÉ DE LA PRÉSENTATION

- (a) Mise à jour relative à la liquidation de Nortel et aux ventes des biens**
- (b) Procédure & catégories de réclamations**
- (c) État du Régime de Retraite**
- (d) État de la fiducie en matière de santé et paiement des ILD**
- (e) Revendications de départ et notre appel**
- (f) Autres réclamations**



RESUMÉ DE LA PRÉSENTATION

(suite)

- (g) Cas de préjudices graves**
- (h) Brevets**
- (i) Prochaines étapes**
- (j) Questions**



MISE À JOUR RELATIVE AUX VENTES DES BIENS

Gus Tertigas - Richter's:

1. Transactions courantes
2. Transactions futures
3. État de la compagnie
4. Financement des opérations canadiennes



QUESTIONS D'ALLOCATION DES BIENS

- (1) Actifs au Canada**
- (2) Actifs aux États-Unis**
- (3) Actifs du Royaume-Uni**
- (4) Autres**



BIENS

- **Produits des ventes**
- **Espèces**
- **Propriété intellectuelle**



ALLOCATION DES BIENS

(a) La “Boîte Verrouillée”

(b) Les Requérants

- Créanciers des États-Unis uniquement
- Obligataires
- Créanciers du Canada uniquement
- Autres créanciers



ALLOCATION DES BIENS

(suite)


(c) Déverrouiller la Boîte

- négociation
- contentieux



PROCÉDURE DE RÉCLAMATIONS AU CANADA

- Déterminer la valeur de paiement des réclamations est un long chemin à parcourir
- Enregistrement des réclamations
- Demandes “d'indemnisation”
- Future contestations des réclamations



PROCÉDURE DE RÉCLAMATIONS: RÉCLAMATIONS LIÉES À L'EMPLOI

- (1) Rapport sur la procédure de revendications liées à l'emploi à négocier avec contrôleur, à rendre à la Cour pour le 30 septembre 2009
- (2) Consiste à recueillir et analyser des données et des analyses actuarielles



PROCÉDURE DE RÉCLAMATIONS

- (3) Négociation d'un système qui fonctionne et qui soit compréhensible
- (4) Vérification par les personnes concernées
- (5) Réclamations omnibus



TYPES DE RÉCLAMATIONS

1. INDEMNITÉS DE CESSATION D'EMPLOI
2. ATR / RAR
3. RÉGIMES DE RETRAITE
4. PRESTATIONS DE SANTÉ
5. ASSURANCE VIE DES RETRAITÉS



TYPES DE RÉCLAMATIONS (suite)

6. INVALIDITÉ DE LONGUE DURÉE
7. PRESTATIONS AUX ÉPOUX
SURVIVANTS
8. RÉGIME DE RETRAITE
COMPLÉMENTAIRE NON ENREGISTRÉ
ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES
9. RENTES
10. BREVETS
11. AUTRES



QUESTIONS RELATIVES AU RÉGIME À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

État estimé au
31 mars 2009

Ratio de liquidation 69%

**Le ratio de solvabilité est plus
élevé (généralement de 10%)**



Actifs 2,6 milliards de dollars

Passif 3-3.7 milliards de dollars

- **Constamment en mouvement**
- **Payement de 69% de la valeur de rachat pour l'instant**
- **Les retraites continuent d'être payées**
- **Processus réglementaire de liquidation**
- **Fonds de Garantie de Prestations de Retraite (PBGF) de l'Ontario**



OBJECTIFS (RÉGIME DE RETRAITE)

- (1) Éviter la liquidation immédiate dans les circonstances actuelles et continuer de verser les retraites tant que Nortel poursuit le financement
- (2) Travailler avec les régulateurs clés (Ontario et Québec) et d'autres intervenants afin de préserver la valeur des retraites et d'éviter la liquidation alors que des réclamations sont en cours.



OBJECTIFS (RÉGIME DE RÉTRAITE)

(suite)

- (3) Obtenir le soutien du PBGF pour les membres de l'Ontario
- (4) Optimiser le recouvrement du fonds de retraite dans la procédure de LACC
- (5) Obtenir le soutien du gouvernement
- (6) Minimiser les cas difficiles



REVENDEICATIONS DE DÉPART

OBJECTIFS

1. Appel auprès de la Cour d'appel concernant les paiements minimum
2. Optimiser les recouvrements dans la procédure de LACC



PENSION D'INVALIDITÉ, RÉCLAMATIONS EN MATIÈRE D'ASSURANCE VIE ET DE SANTÉ

- Actuellement payé par la fiducie en matière de santé et prévoyance de manière habituelle
- La fiducie possède des actifs
- Les ILD & les prestation d'assurance vie des retraités étaient partiellement pré-financés par Nortel dans le passé



FIDUCIE EN MATIÈRE DE SANTÉ ET PRÉVOYANCE

(1) Qu'est-ce que c'est?

(2) Comment est-ce financé?

(3) Quelles prestations cela inclut-il?

- Santé et soins dentaires
- Assurance vie
- Invalidité
- Prestation de revenu des conjoints survivants
- Assurance vie facultative pour les employés actifs



FIDUCIE EN MATIÈRE DE SANTÉ ET PRÉVOYANCE

OBJECTIFS

- (1) QUANTIFIER LES RÉCLAMATIONS**
- (2) DÉTERMINER L'UTILISATION DES
ACTIFS EXISTANTS**
- (3) PROTÉGER LES MEMBRES
AUTANT QUE POSSIBLE**



**(4) ASSURER LE REVERSEMENT
FISCAL ET LA POURSUITE DE
CERTAINES PRESTATIONS SI
POSSIBLE**



PRESTATION D'INVALIDITÉ

- Pas de police d'assurance – Contrat de Services Administratifs Seulement
- Pas d'obligation pour les acheteurs d'accepter la responsabilité
- Nortel a partiellement pré-financé les ILD



AUTRES RÉCLAMATIONS

- (1) ATR / RAR**
- (2) RÉGIMES
SUPPLÉMENTAIRES &
RÉGIME DE RETRAITE
COMPLÉMENTAIRE NON
ENREGISTRÉ**
- (3) RENTES**
- (4) AUTRES PAYEMENTS**
- (5) BREVETS**



AUTRES QUESTIONS – MISE À JOUR

- (1) QUESTIONS POLITIQUES ET
PRESSIONS DU CSRN**
- (2) REMBOURSEMENT DES 150
DOLLARS DE RETENUE**
- (3) CAS DE PREJUDICES GRAVES**



PROCHAINES ÉTAPES DE LA LACC

- (1) Ventes d'actifs
- (2) Quantification des réclamations
- (3) Gestion des opérations restantes de Nortel
- (4) Allocation des actifs
- (5) Régime de LACC ou faillite(?)



RÔLE DU REPRÉSENTANT ET DU CSRN

- (1) Soutien des réclamations et poursuite des droits statutaires
- (2) Optimisation des biens d'actifs canadiens
- (3) Quantification des réclamations des anciens employés et protection des droits
- (4) Tout mettre en oeuvre pour assurer la continuité du Régime de retraite et de la résolution du Régime de santé
- (5) Optimisation du recouvrement de l'ensemble des réclamations



CONCLUSION

PATIENCE ET PERSEVERENCE



QUESTIONS?

**En français ou en
anglais**